

Дорожня карта CPW щодо регенеративного сільського господарства до 2030 року



Cereal Partners Worldwide
Nestlé and General Mills



1. Бачення та цілі

У CPW ми переконані, що турбота про землю є однією з важливих передумов здорового майбутнього для людей і планети. Продовольчі системи в усьому світі стикаються зі значним тиском. Родючість ґрунтів знижується, біорізноманіття опиняється під загрозою, а зміна клімату робить умови вирощування сільськогосподарських культур менш передбачуваними для фермерів. Ми інвестуємо в масштабне впровадження практик регенеративного сільського господарства, щоб сприяти відновленню ґрунтових екосистем, підвищенню стійкості сільськогосподарських культур і підтримувати довгострокове постачання зернових культур і зерна, від яких залежить виробництво нашої продукції.

До 2030 року ми прагнемо, щоб 50% обсягів зернових культур і зерна, які ми закуповуємо, надходили від фермерів, які впроваджують практики регенеративного сільського господарства.

Ми не можемо гарантувати, що зернові культури, вирощені із застосуванням практик регенеративного сільського господарства, фізично містяться в кожному окремому продукті. Водночас для обсягів зернових культур і зерна, які ми закуповуємо, ми забезпечуємо закупівлю еквівалентного обсягу у фермерів у межах наших регіонів постачання, тобто «зон постачання», які впроваджують практики регенеративного сільського господарства.

2.

Стратегічні напрями та сфери діяльності

ЗДОРОВ'Я ҐРУНТІВ

Понад 70% наших інгредієнтів походять із сільськогосподарських культур, тому здоров'я ґрунтів має важливе значення для нашої діяльності. Здорові ґрунти підтримують продуктивність сільського господарства, утримання вологи та стійкість до пов'язаних зі зміною клімату чинників. Посуха, екстремальні температури та сильні опади можуть із часом впливати на стан ґрунтів, урожайність сільськогосподарських культур, якість та надійність постачання.

Саме тому ми підтримуємо фермерів у впровадженні таких практик регенеративного сільського господарства, як використання покривних культур, сівозміна, мінімальний обробіток ґрунту та оптимізоване використання добрив. Ми також дедалі більше приділяємо увагу органічним добривам відповідно до вимог Nestlé Agriculture Framework (Рамкова програма Nestlé у сфері сільського господарства).



БІОРІЗНОМАНІТТЯ ТА ВОДНІ РЕСУРСИ

У межах наших програм регенеративного сільського господарства та агролісівництва ми співпрацюємо з фермерами задля підтримки біорізноманіття та захисту водних ресурсів на сільськогосподарських угіддях. Окрім ключових практик регенеративного сільського господарства, ми підтримуємо ініціативи з висаджування дерев, зокрема створення живоплотів на полях фермерів і навколо них.

СТІЙКІСТЬ ДО ЗМІНИ КЛІМАТУ

Зернові культури та зерно, охоплені програмами CPW із регенеративного сільського господарства, становлять приблизно 24% загального обсягу наших інгредієнтів. Оскільки ці культури мають важливе значення для нашого ланцюга постачання, ми співпрацюємо з фермерами, щоб сприяти впровадженню практик регенеративного сільського господарства, які підтримують здоров'я ґрунтів і стійкість сільськогосподарського виробництва в умовах зміни клімату.



3. Етапи дорожньої карти

ЕТАП 1. СТВОРЕННЯ МІЦНОЇ ОСНОВИ ТА ФОРМУВАННЯ ПОЧАТКОВОГО ІМПУЛЬСУ ДЛЯ РЕГЕНЕРАТИВНОГО СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА, 2021–2025 РОКИ

Ми успішно сформували надійну основу для регенеративного сільського господарства, перевищивши початковий цільовий показник на 2025 рік. Станом на 31 грудня 2025 року понад **20%** обсягів зернових культур і зерна, які ми закуповували, надходили від фермерських господарств, що впроваджують практики регенеративного сільського господарства. Таким чином було перевищено цільовий показник на **2025 рік, який становив 13%.**

Цей прогрес став можливим завдяки швидкому впровадженню програм регенеративного сільського господарства в Європі, зокрема у Франції, Великій Британії та Польщі, а також в Австралії та Мексиці. У межах цих програм ми підтримуємо впровадження практик регенеративного сільського господарства в наших регіонах постачання та реалізацію конкретних заходів на місцях.

Фермери є центральними учасниками цього процесу та отримують підтримку від розвиненої мережі партнерів. Такі провідні ініціативи, як Sols Vivants (програма розвитку регенеративного сільського господарства у Франції) та Landscape Enterprise Networks (LENs) (мережа співпраці між бізнесом, фермерами та землевласниками), забезпечують технічну експертизу, навчання, обладнання, фінансову підтримку та системи вимірювання, що допомагають упроваджувати й масштабувати практики регенеративного сільського господарства.

Продовжуючи співпрацю з фермерами, кооперативами та постачальниками в усьому ланцюгу створення цінності, ми також розширюємо можливості спільного фінансування, щоб прискорити впровадження практик, посилити співпрацю та збільшити позитивний вплив у наших регіонах постачання.



ЕТАП 2. ПРИСКОРЕННЯ ТА МАСШТАБУВАННЯ, 2026–2030 РОКИ

1. Розширення програм регенеративного сільського господарства

Ми плануємо розвивати наявні програми регенеративного сільського господарства та розглядати додаткові підходи в наших регіонах постачання.

Поточні та заплановані заходи передбачають:

- у Великій Британії: програму, розроблену спільно з постачальником пшениці, яка підтримує фермерів у впровадженні практик регенеративного сільського господарства;
- у Польщі: запуск програми для кукурудзи місцевого походження;
- у Франції: вивчення можливостей упровадження програм для кукурудзи;
- у Мексиці: запуск програми для кукурудзи, що постачається зі США;
- у Туреччині: розроблення програми для пшениці у співпраці з місцевою командою та зовнішнім партнером;
- в Австралії: оцінювання можливостей для поширення діяльності на овес;
- у Бразилії: обговорення потенційних програм для постачання кукурудзи.

2. Посилення впливу регенеративного сільського господарства шляхом розвитку агролісівництва в ЄС

У 2025 році ми започаткували проєкт з агролісівництва в Бургундії, Франція, який передбачає висаджування дерев на фермах, що беруть участь у проєкті.

Метою проєкту є підтримка інтеграції дерев у сільськогосподарські системи. Ми плануємо оцінити можливості поширення цього підходу на додаткові фермерські господарства та регіони постачання.

3. Співпраця та взаємодія із зовнішніми партнерами

Перехід до регенеративного сільського господарства потребує співпраці в усьому ланцюгу створення цінності в сільському господарстві. Ми співпрацюємо з постачальниками, представниками галузі та іншими зацікавленими сторонами в межах багатосторонніх ініціатив, зокрема платформи SAI, щоб сприяти розробленню спільних підходів, показників і методологій звітування.

Ми вважаємо, що посилення узгодженості визначень і підходів до вимірювання може сприяти прозорості, порівнюваності та обміну знаннями в галузі.



4. Ключові чинники реалізації

CPW залучає ресурси, партнерства та механізми управління, необхідні для реалізації дорожньої карти щодо регенеративного сільського господарства.

РОЗШИРЕННЯ НАЯВНИХ ПРОГРАМ І МАСШТАБНЕ ВПРОВАДЖЕННЯ РЕГЕНЕРАТИВНОГО СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА:

Ми продовжуємо розвивати наявні програми регенеративного сільського господарства та вивчати можливості розширення діяльності в різних регіонах постачання й для різних видів сільськогосподарських культур. Мета полягає в підтримці ширшого впровадження практик регенеративного сільського господарства за допомогою комплексу програм, адаптованих до місцевих сільськогосподарських умов.

ПАРТНЕРСТВО З ФЕРМЕРАМИ:

Фермери є центральними учасниками нашого підходу. Ми співпрацюємо з фермерами у Великій Британії, Франції, Польщі, Австралії, Мексиці та Туреччині, враховуючи їхню експертизу та роль у наших регіонах постачання.

У межах партнерських програм фермери можуть отримувати агрономічну підтримку, навчання, інструменти вимірювання та фінансове заохочення, спрямовані на полегшення впровадження практик регенеративного сільського господарства. Такі партнерства покликані підтримувати фермерів під час оцінювання та впровадження нових підходів у їхніх системах ведення сільського господарства.

СПІВПРАЦЯ В ЛАНЦЮГУ СТВОРЕННЯ ЦІННОСТІ:

Наш ключовий висновок полягає в тому, що регенеративне сільське господарство неможливо масштабувати самостійно. Ми співпрацюємо з такими організаціями, як Earthworm Foundation (міжнародна неурядова організація, що сприяє розвитку відповідальних ланцюгів постачання), у межах програми Sols Vivants (програма розвитку регенеративного сільського господарства у Франції), а також із 3Keel (консалтингова компанія у сфері сталого розвитку та управління ланцюгами постачання) у межах Landscape Enterprise Networks (LENs) (мережа співпраці між бізнесом, фермерами та землевласниками) у Великій Британії та Польщі.

Ці партнерства надають фермерам, які беруть участь у програмах, доступ до технічної експертизи, агрономічних інструментів і фінансової підтримки, щоб сприяти впровадженню практик регенеративного сільського господарства. У ширшому контексті ми співпрацюємо з постачальниками, фермерськими кооперативами, неурядовими організаціями, науково-дослідними установами та іншими зацікавленими сторонами задля обміну знаннями та співпраці в наших регіонах постачання.



РЕСУРСИ, ФІНАНСУВАННЯ ТА УПРАВЛІННЯ:

Реалізація програм регенеративного сільського господарства підтримується спеціально виділеними ресурсами на рівні окремих ринків і центральних функцій, а також співпрацею та підтримкою з боку Нестле й зовнішніх партнерів.

Потреби у фінансуванні переглядаються в межах щорічного процесу бізнес-планування та періодично переоцінюються відповідно до встановлених механізмів управління.

Реалізація програм, розподіл ресурсів і бюджетні потреби щоквартально розглядаються Better Planet Steering Committee (Керівний комітет програми «Краща планета»), до складу якого входять представники Senior Leadership Team CPW (Команда вищого керівництва CPW).

Така структура управління забезпечує нагляд за виконанням дорожньої карти, інвестиційними рішеннями та відстеженням прогресу.

ВИМІРЮВАННЯ ТА ВІДСТЕЖЕННЯ:

Діяльність у межах програм, інвестиції та пов'язані показники відстежуються за допомогою системи управління портфелем ESG-проектів.

Це дає змогу відстежувати фінансові інвестиції та нефінансові показники, а також підтримує щорічне планування, розподіл бюджету й оцінювання результатів.

Внутрішні експерти з відповідних напрямів здійснюють нагляд за реалізацією дорожньої карти в межах установлених міжфункціональних процесів управління.



5. Моніторинг, звітування та верифікація

Ми прагнемо забезпечити надійність і послідовність нашої стратегії шляхом узгодження програм із відповідними принципами Нестле щодо регенеративного сільського господарства, зокрема з Farm Assessment Tools (Інструменти оцінювання фермерських господарств).

Ми визначаємо підходи до моніторингу, звітування та верифікації спільно з ключовими партнерами, дотримуючись загальновизнаних стандартів, зокрема GHG Protocol (Протокол GHG щодо обліку та звітності викидів парникових газів), щоб збирати дані, необхідні для вимірювання та перевірки заходів, які впроваджуються на місцях, а також, де це можливо, їхнього впливу.

Рівень виконання цільового показника розраховується таким чином:

Частка обсягу зернових культур і зерна, закуплених у фермерів, які впроваджують практики регенеративного сільського господарства = (Загальний обсяг зернових культур і зерна, закуплених у фермерів із рівнем залученості «Перехідний» (Рівень 1), «Просунутий» (Рівень 2) або «Лідерський» (Рівень 3)) / Загальний обсяг зернових культур і зерна, які ми закуповуємо.

Ми постійно вдосконалюємо способи вимірювання та звітування про прогрес, поступово переходячи до показників, які відображають упровадження практик регенеративного сільського господарства, а там, де це можливо, також до показників результатів, пов'язаних зі здоров'ям ґрунтів, біорізноманіттям, водними ресурсами та кліматом.

У міру покращення якості первинних даних, методологій і цифрових можливостей звітні показники уточнюються, щоб підвищувати прозорість, надійність і впевненість у представлених результатах.

ВИМІРЮВАННЯ ПРОГРЕСУ

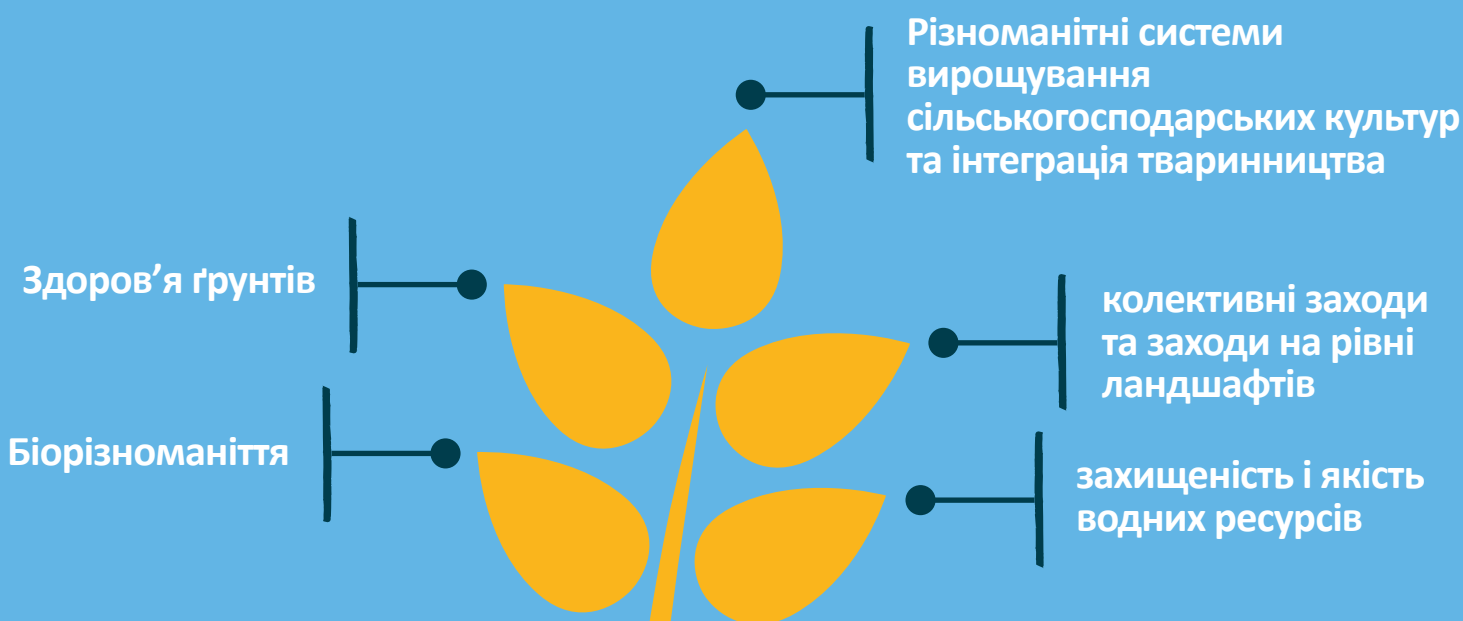
Для оцінювання прогресу в досягненні нашого цільового показника ми застосовуємо такі підходи:

- У проєктах із регенеративного сільського господарства, де це можливо, оцінювання має здійснюватися для кожного фермерського господарства. Для фермерських господарств, не залучених до таких проєктів, у разі неможливості оцінювання кожного господарства через їхню велику кількість оцінювання проводиться на вибірці господарств. У разі непрямих закупівель через постачальників, коли неможливо оцінити кожне господарство, постачальник має охопити щонайменше кількість фермерських господарств, еквівалентну обсягам, проданим Нестле, або репрезентативну вибірку.
- Якщо повна простежуваність неможлива, зокрема у проєктах, керованих постачальниками, оцінювання має проводитися в межах мережі сільськогосподарських господарств, які постачають сировину первинному переробнику або першого агрегатора, який здійснює пряме чи опосередковане постачання Нестле.
- Ми відстежуємо прогрес за допомогою спеціалізованих інструментів оцінювання для окремих сільськогосподарських культур, зокрема Farm Assessment Tools, або FAT (Інструменти оцінювання фермерських господарств). Вони містять контрольні переліки практик регенеративного сільського господарства та систему оцінювання, що застосовується до фермерських господарств, які належать до нашого ланцюга постачання. Ми також порівнюємо окремі інструменти оцінювання, які використовують наші постачальники, з нашими вимогами, щоб визначати відповідність підходів і використовувати результати цих інструментів для оцінювання досягнень у сфері регенеративного сільського господарства.



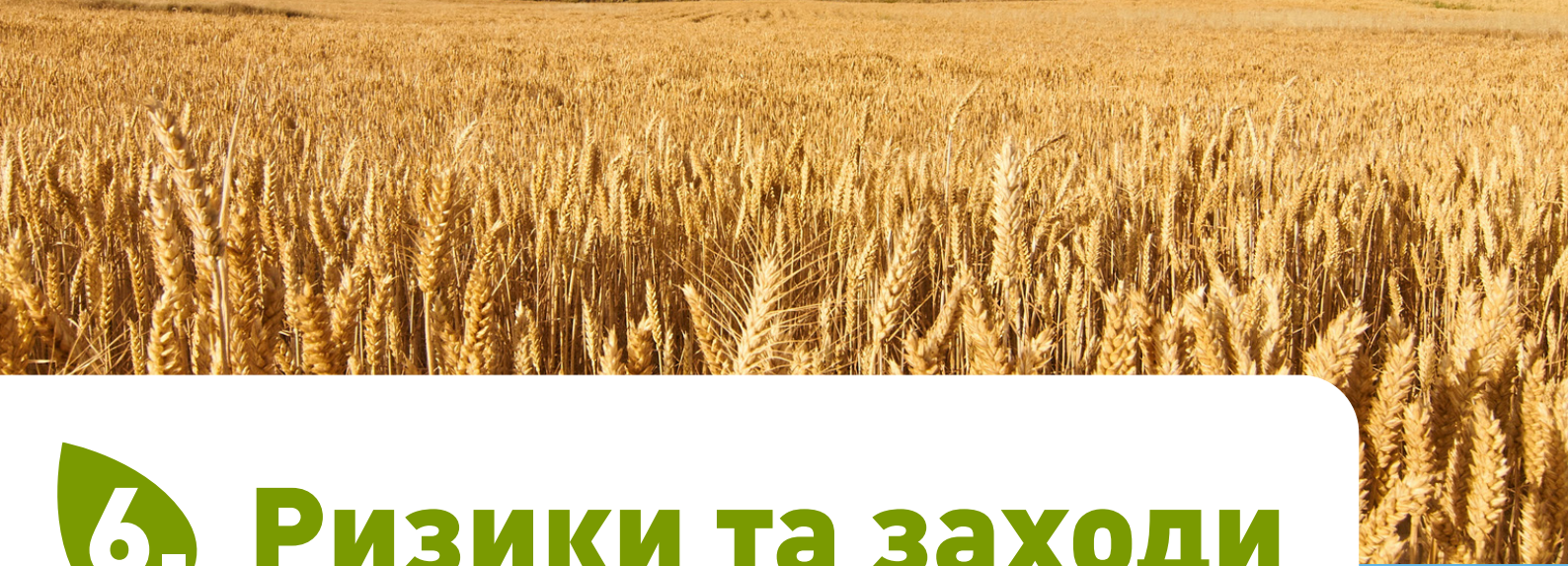
НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ: ЩО ВИЗНАЧАЄ РЕГЕНЕРАТИВНЕ СІЛЬСЬКЕ ГОСПОДАРСТВО

Наш підхід до сільського господарства ґрунтується на п'яти взаємопов'язаних напрямках діяльності, що визначають регенеративне сільське господарство та відображають взаєзв'язок сільськогосподарських систем:



Основою цих напрямів є фермери, рішення та практики регенеративного сільського господарства яких поєднують ґрунти, водні ресурси, біорізноманіття, клімат і засоби до існування.

Послідовне застосування цих п'яти напрямів у ланцюгах постачання дає змогу забезпечувати порівнюваність, вимірювання та постійне вдосконалення з часом.



6. Ризики та заходи з їх зменшення

Масштабування регенеративного сільського господарства пов'язане з низкою викликів, зокрема із залученням фермерів до впровадження таких практик, операційною складністю, потребою у фінансуванні та зміною поколінь у фермерських громадах.

Для зменшення цих ризиків ми розвиваємо довгострокову співпрацю з фермерами, постачальниками та іншими партнерами, поєднуючи її з постійним моніторингом програм і безперервним удосконаленням підходів. Прогрес оцінюється відповідно до визначених етапів і показників ефективності, що дає змогу впроваджувати коригувальні заходи та за потреби адаптувати програми.

Ми також співпрацюємо з партнерами по всьому ланцюгу створення цінності для розроблення сталих бізнес-моделей, механізмів спільного фінансування та стимулів, які підтримують довгострокову економічну життєздатність і впровадження практик регенеративного сільського господарства.

7. Прозорість

Ми оприлюднюємо цю дорожню карту та періодичну інформацію про прогрес у розділі **«Наш підхід до сталого розвитку»** на вебсайті CPW. За потреби ми також використовуватимемо цю інформацію в комунікаціях для споживачів.

